

Министерство просвещения Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Набережночелнинский государственный педагогический университет»
(ФГБОУ ВО «НГПУ»)

УТВЕРЖДАЮ

Ректор

Галиакберова А. А.

« 08 » 2021 г.



**ПЛАН РАБОТЫ ФЕДЕРАЛЬНОГО ЦЕНТРА
«НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА УЧИТЕЛЯ СЕЛЬСКОЙ ШКОЛЫ»
на период с 2021 по 2023 г.**

План работы федерального центра на три года

№ п.п.	Направление	Мероприятие	Срок реализации	Результат	Ответственный	Участники*
1.	Научно-методическая поддержка учителя сельской школы Организационные процессы	Изучение и составление социально-психологического портрета современного сельского ребенка и учителя, определение потребностей и возможностей современного образования в сельских районах страны с учетом глобальных мировых и национальных, общих и особенных социокультурных и этнорегиональных характеристик, разных типов социокультурных ситуаций.	Январь 2022-декабрь 2022	Психологический портрет учителя сельской школы	Цирюльников А.М., д.п.н., профессор, академик РАО Мухаметшин А.Г., д.п.н., профессор.	ФГБОУ ВО «НПУ» Сетевые партнеры (педагогические вузы РФ)
2.	Научно-методическая поддержка учителя сельской школы Организационные процессы	Создание координационного совета федерального Центра и рабочей группы (временного научно-исследовательского коллектива (ВНИК «Сельский учитель плюс»). Отбор в группу(ВНИК) выдающихся ученых и деятелей образования, педагогов, психологов, социологов, экономистов, специалистов в сфере управления, занимающихся проблемами сельского учителя и образования, развития села и сельских	Январь 2022-апрель 2022	Координационный совет Центра	Цирюльников А.М., д.п.н., профессор, академик РАО Мухаметшин А.Г., д.п.н., профессор.	ФГБОУ ВО «НГПУ» Сетевые партнеры (педагогические вузы РФ, органы исполнительной власти)

		территорий				
3.	Научно-методическая поддержка учителя сельской школы Организационные процессы	Разработка основ концепции и стратегии развития федерального Центра на период 2022-2030 гг.	Январь 2022-май 2022	Концепция развития федерального центра	Цирюльников А.М., д.п.н., профессор, академик РАО Мухаметшин А.Г., д.п.н., профессор.	ФГБОУ ВО «НПУ» Сетевые партнеры (педагогические вузы РФ, органы исполнительной власти)
4.	Научно-методическая поддержка учителя сельской школы <u>Модуль 1</u> Научно-методическое сопровождение педагогов, работающих в условиях сельской местности	Разработка инструментов диагностики профессиональных компетенций педагогических работников сельской школы (предметных, методических, психолого-педагогических).	Март - апрель 2022 года	Банк диагностических материалов (тестов, кейсов)	Шакирова Л.Р., директор института ДПО	Министерство образования и науки Республики Татарстан
5.	Научно-методическая поддержка учителя сельской школы <u>Модуль 1</u> Научно-методическое сопровождение педагогов, работающих в условиях сельской местности	Организация и запуск сети 3-4 пилотных центров-площадок «Сельский учитель плюс» в разных регионах страны.	Январь 2022 года – ноябрь 2023 года	3-4 пилотные центры-площадки	Мухаметшин А.Г., д.п.н., профессор	Министерство образования и науки Республики Татарстан
6.	Научно-методическая поддержка учителя сельской школы <u>Модуль 1</u> Научно-методическое сопровождение педагогов, работающих в условиях сельской местности	Подготовка актива (25-30 специалистов) и 150-200 педагогов и управленцев разных сельских районов для работы в сети пилотных центров-площадок.	2023 год	Квалифицированные педагоги	Шакирова Л.Р., директор института ДПО	ФГБОУ ВО «НГПУ» (Институт дополнительного профессионального образования)
7.	Научно-методическая поддержка учителя сельской школы	Разработка диагностической карты выявленных педагогических дефицитов	Март 2022 года	Типовая диагностическая карта	Хуснутдинов Резида Рустамовна,	Министерство образования и науки Республики Татарстан

	<u>Модуль 1</u> Научно-методическое сопровождение педагогов, работающих в условиях сельской местности				к.псих.н., доцент	
8.	Научно-методическая поддержка учителя сельской школы <u>Модуль 1</u> Научно-методическое сопровождение педагогов, работающих в условиях сельской местности	Создание личных кабинетов участников целевой группы на электронной платформе webinar.ru	Май-июнь 2022 года	Личный кабинет участников целевой группы	Шакирова Л.Р., директор института ДПО	ФГБОУ ВО «НГПУ» (Институт дополнительного профессионального образования)
9.	Научно-методическая поддержка учителя сельской школы <u>Модуль 1</u> Научно-методическое сопровождение педагогов, работающих в условиях сельской местности	Диагностика профессиональных компетенций (предметных, методических, психолого-педагогических) педагогических работников сельской школы с использованием дистанционных технологий.	Сентябрь - ноябрь 2022 года	Результаты диагностики	Шакирова Л.Р., директор института ДПО	Министерство образования и науки Республики Татарстан
10.	Научно-методическая поддержка учителя сельской школы <u>Модуль 1</u> Научно-методическое сопровождение педагогов, работающих в условиях сельской местности	Диагностика управленческих компетенций руководителей образовательных организаций с использованием дистанционных технологий.	Сентябрь - ноябрь 2022 года	Результаты диагностики: управление кадрами, управление ресурсами, управление процессами, управление информацией, управление результатами.	Шакирова Л.Р., директор института ДПО	Министерство образования и науки Республики Татарстан
11.	Научно-методическая поддержка учителя	Разработка дополнительных профессиональных программ	декабрь 2022 года	Дополнительная	Шакирова Л.Р., директор	Министерство образования и науки Республики Татарстан

	сельской школы <u>Модуль 1</u> Научно-методическое сопровождение педагогов, работающих в условиях сельской местности	повышения квалификации по итогам диагностики профессиональных (педагогических) компетенций педагогических работников сельской школы (предметных, методических, психолого-педагогических) исходя из выявленных дефицитов		профессиональная программа повышения квалификации (макет, лекционный и практический материал)	института ДПО	
12.	Научно-методическая поддержка учителя сельской школы <u>Модуль 1</u> Научно-методическое сопровождение педагогов, работающих в условиях сельской местности	Диагностика метакомпетенций (управленческих, аналитических, коммуникативных, лидерских) педагогических работников с использованием цифрового симулятора.	декабрь 2022 года	Результаты диагностики	Шакирова Л.Р., директор института ДПО	Министерство образования и науки Республики Татарстан
13.	Научно-методическая поддержка учителя сельской школы <u>Модуль 1</u> Научно-методическое сопровождение педагогов, работающих в условиях сельской местности	Диагностика профессиональных компетенций педагогов в области профориентационной работы с обучающимися сельской школы с использованием дистанционных технологий.	Февраль 2023 года	Результаты диагностики	Шакирова Л.Р., директор института ДПО	Министерство образования и науки Республики Татарстан
14.	Научно-методическая поддержка учителя сельской школы <u>Модуль 1</u> Научно-методическое сопровождение педагогов, работающих в условиях сельской местности	Заключение договоров о сетевом взаимодействии с педагогическими вузами	Январь 2022 года – март 2023 года	Договоры о сетевом взаимодействии	Мухаметшин А.Г. первый проректор, д.п.н., профессор	ФГБОУ ВО «Самарский государственный социально-педагогический университет ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов» ФГБОУ ВО «Московский государственный лингвистический университет» ФГБОУ ВО «Российский государственный педагогический

						<p>университет им. А.И. Герцена» Уфимский государственный институт имени Загира Исмагилова ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет» ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный педагогический университет» ФГБОУ ВО «Чеченский государственный университет» ФГБОУ ВО «Чеченский государственный педагогический университет» ФГБОУН ордена Дружбы Народов Институт этнологии и антропологии им. Н.М. Миклухо-Маклая Российской Академии Наук (ИЭА РАН) ФГБОУ ВО «Хакасский государственный университет им. Ф.Н. Катанова» ФГБОУ ВО «Уральский государственный педагогический университет» ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина»</p>
15.	<p>Научно-методическая поддержка учителя сельской школы Модуль 1 Научно-методическое сопровождение педагогов, работающих в условиях сельской местности</p>	<p>Разработка методических рекомендаций для педагогов по развитию профессиональных компетенций</p>	<p>Декабрь 2021 года – февраль 2023 года</p>	<p>Методические рекомендации</p>	<p>Захарова И.М., зав. каф., к.псх.н., доцент</p>	<p>ФГБОУ ВО «НГПУ» (Институт дополнительного профессионального образования)</p>
16.	<p>Научно-методическая поддержка учителя</p>	<p>Исследование качественных характеристик</p>	<p>Февраль 2022 года –</p>	<p>Результаты исследования</p>	<p>Коломыцева О.В., зав. лаб.,</p>	<p>Министерство образования и науки Республики Татарстан</p>

	<p>сельской школы <u>Модуль 1</u> Научно-методическое сопровождение педагогов, работающих в условиях сельской местности</p>	<p>стрессоустойчивости педагогов сельских школ</p>	<p>март 2023 года</p>	<p>качественных характеристик стрессоустойчивости педагогов сельских школ</p>	<p>к.п.н.</p>	
17.	<p>Научно-методическая поддержка учителя сельской школы <u>Модуль 1</u> Научно-методическое сопровождение педагогов, работающих в условиях сельской местности</p>	<p>Разработка Программы психолого-педагогического сопровождения педагогов сельских школ по повышению стрессоустойчивости и саморегуляции психических состояний</p>	<p>Апрель 2022 года – октябрь 2023 года</p>	<p>Программа психолого-педагогического сопровождения педагогов сельских школ по повышению стрессоустойчивости и саморегуляции психических состояний</p>	<p>Коломыцева О.В., зав. лаб., к.п.н.</p>	<p>ФГБОУ ВО «Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена» ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный педагогический университет» ФГБОУ ВО «Чеченский государственный педагогический университет» ФГБОУ ВО «Уральский государственный педагогический университет» ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина»</p>
18.	<p>Научно-методическая поддержка учителя сельской школы <u>Модуль 1</u> Научно-методическое сопровождение педагогов, работающих в условиях сельской местности</p>	<p>Проведение курсов повышения квалификации по итогам проведения диагностики профессиональных (педагогических) компетенций педагогических работников сельской школы с использованием дистанционных технологий (предметных, методических, психолого-педагогических) с использованием цифровых образовательных технологий, 96 часов.</p>	<p>Декабрь 2022 года – сентябрь 2023 года</p>	<p>Совершенствование у учителей целевой группы профессиональных компетенций (предметных, методических, психолого-педагогических)</p>	<p>Шакирова Л.Р., директор института ДПО</p>	<p>ФГБОУ ВО «НГПУ» (Институт дополнительного профессионального образования)</p>

19.	Научно-методическая поддержка учителя сельской школы <u>Модуль 1</u> Научно-методическое сопровождение педагогов, работающих в условиях сельской местности	Проведение курсов повышения квалификации по итогам проведения диагностика управленческих компетенций руководителей образовательных организаций (144 часа).	Январь 2023 года – сентябрь 2023 года	Совершенствование у руководителей образовательных организаций управленческих компетенций	Шакирова Л.Р., директор института ДПО	ФГБОУ ВО «НГПУ» (Институт дополнительного профессионального образования)
20.	Научно-методическая поддержка учителя сельской школы <u>Модуль 1</u> Научно-методическое сопровождение педагогов, работающих в условиях сельской местности	Проведение курсов повышения квалификации по развитию метакомпетенций: 1. аналитических (36 часов), 2. управленческих (36 часов), 3. коммуникативных (36 часов), 4. лидерских (36 часов) с использованием ДОТ по итогам проведения диагностики метакомпетенций педагогических работников и управленческих кадров сельской школы	Февраль – декабрь 2023 года	Освоение и развитие у целевой группы метакомпетенций. Освоение учителями данного набора метакомпетенций косвенно способствует формированию данных компетенций у учеников.	Шакирова Л.Р., директор института ДПО	ФГБОУ ВО «НГПУ» (Институт дополнительного профессионального образования)
21.	Научно-методическая поддержка учителя сельской школы <u>Модуль 1</u> Научно-методическое сопровождение педагогов, работающих в условиях сельской местности	Проведение курсов повышения квалификации по итогам проведения диагностики профессиональных компетенций педагогов в области профориентационной работы с обучающимися сельской школы с использованием цифровых образовательных технологий	Апрель 2023 года – сентябрь 2023 года	Освоение преподавателями новых компетентностей в области профориентации	Шакирова Л.Р., директор института ДПО	ФГБОУ ВО «НГПУ» (Институт дополнительного профессионального образования)

		(72 часа).				
22.	<p>Научно-методическая поддержка учителя сельской школы Модуль 1 Научно-методическое сопровождение педагогов, работающих в условиях сельской местности</p>	<p>Всероссийская научно-практическая конференция «Ключевые компетенции учителя сельской школы и функциональная грамотность в условиях трансформации системы образования»</p>	Ежегодная	<p>Обобщение опыта учителей целевой группы по формированию у обучающихся функциональной грамотности</p>	<p>Шакирова Л.Р., директор института ДПО</p>	<p>ФГБОУ ВО «Самарский государственный социально-педагогический университет ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов» ФГБОУ ВО «Московский государственный лингвистический университет» ФГБОУ ВО «Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена» Уфимский государственный институт имени Загира Исмагилова ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет» ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный педагогический университет» ФГБОУ ВО «Чеченский государственный университет» ФГБОУ ВО «Чеченский государственный педагогический университет» ФГБОУН ордена Дружбы Народов Институт этнологии и антропологии им. Н.М. Миклухо-Маклая Российской Академии Наук (ИЭА РАН) ФГБОУ ВО «Хакасский государственный университет им. Ф.Н. Катанова» ФГБОУ ВО «Уральский государственный педагогический университет» ФГБОУ ВО «Нижегородский</p>

						государственный педагогический университет имени Козьмы Минина»
23.	Научно-методическая поддержка учителя сельской школы <u>Модуль 1</u> Научно-методическое сопровождение педагогов, работающих в условиях сельской местности	Разработка и обеспечение функционирования сайта федерального Центра и сети центров-площадок «Сельский учитель плюс»	Январь 2023 ода	Сайт федерального центра	Галиев Рустем Мирзанурович, директор технопарка, к.п.н.	ФГБОУ ВО «Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена» ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный педагогический университет» ФГБОУ ВО «Чеченский государственный педагогический университет» ФГБОУ ВО «Уральский государственный педагогический университет» ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина»
24.	Научно-методическая поддержка учителя сельской школы <u>Модуль 1</u> Научно-методическое сопровождение педагогов, работающих в условиях сельской местности	Запуск проекта «Сетевая межрегиональная газета «Сельская школа»	Февраль 2023 года	Периодическое издание «Сельская школа»	Цирюльник в А.М., научный консультант, д.п.н., профессор, академик РАО	ФГБОУ ВО «Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена» ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный педагогический университет» ФГБОУ ВО «Чеченский государственный педагогический университет» ФГБОУ ВО «Уральский государственный педагогический университет» ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина»
25.	Научно-методическая поддержка учителя сельской школы <u>Модуль 2</u>	Разработка методических рекомендаций для школьников и родителей по профессиональному	Март 2022 года – июнь 2023 года	Методические рекомендации для школьников и родителей по	Гумерова М.М., зав.каф., к.п.н., доцент	ФГБОУ ВО «Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена» ФГБОУ ВО «Новосибирский

	Система работы по развитию у обучающихся сельских школ ключевых цифровых навыков, навыков в области финансовых, общекультурных, гибких компетенций	самоопределению обучающихся сельских школ		профессиональному самоопределению обучающихся сельских школ		государственный педагогический университет» ФГБОУ ВО «Чеченский государственный педагогический университет» ФГБОУ ВО «Уральский государственный педагогический университет» ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина»
26.	Научно-методическая поддержка учителя сельской школы <u>Модуль 2</u> Система работы по развитию у обучающихся сельских школ ключевых цифровых навыков, навыков в области финансовых, общекультурных, гибких компетенций	Диагностика ключевых общекультурных финансовых, цифровых навыков и гибких компетенций обучающихся сельских школ	Февраль 2022 года – январь 2023 года	1.Контрольно-измерительные материалы для диагностики ключевых компетенций; 2.Индивидуальный профиль обучающихся сельских школ	Хуснутдинов а Р.Р., к.псх.н., доцент	Министерство образования и науки Республики Татарстан
27.	Научно-методическая поддержка учителя сельской школы <u>Модуль 2</u> Система работы по развитию у обучающихся сельских школ ключевых цифровых навыков, навыков в области финансовых, общекультурных, гибких компетенций	Проведение учебных исследований и создание проектов школьниками с учетом социокультурного подхода	Декабрь 2021 года – декабрь 2023 года	Учебные исследования и проекты школьников с учетом социокультурного подхода	Гумерова М.М., зав.каф., к.п.н., доцент	ФГБОУ ВО «Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена» ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный педагогический университет» ФГБОУ ВО «Чеченский государственный педагогический университет» ФГБОУ ВО «Уральский государственный педагогический университет» ФГБОУ ВО «Нижегородский

						государственный педагогический университет имени Козьмы Минина»
28.	Научно-методическая поддержка учителя сельской школы <u>Модуль 2</u> Система работы по развитию у обучающихся сельских школ ключевых цифровых навыков, навыков в области финансовых, общекультурных, гибких компетенций	Разработка методических рекомендаций для педагогов сельских школ, родителей, воспитателей в аспекте сопровождения одаренных детей и детей с ОВЗ	Июнь 2022 года – ноябрь 2023 года	Методические рекомендации для педагогов сельских школ, родителей, воспитателей в аспекте сопровождения одаренных детей и детей с ОВЗ	Захарова И.М., к.псх.н., доцент Садыкова Л.Р., декан, к.п.н., доцент	ФГБОУ ВО «Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена» ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный педагогический университет» ФГБОУ ВО «Чеченский государственный педагогический университет» ФГБОУ ВО «Уральский государственный педагогический университет» ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина»
29.	Научно-методическая поддержка учителя сельской школы <u>Модуль 2</u> Система работы по развитию у обучающихся сельских школ ключевых цифровых навыков, навыков в области финансовых, общекультурных, гибких компетенций	Диагностика сферы интересов, способностей и личностных особенностей учащихся 8-9 классов с использованием дистанционных технологий.	Март 2023 года	Технология разработки образовательной программы для учащихся 8-9 классов «Мой профессиональный вектор» в рамках курсов повышения квалификации для педагогических работников сельской школы.	Хуснутдинов Р.Р., к.псх.н., доцент	Министерство образования и науки Республики Татарстан
30.	Научно-методическая поддержка учителя сельской школы <u>Модуль 3</u>	Разработка рабочей программы дисциплины (модуля) вариативной части учебного плана по развитию	Май 2022 года – июнь 2023 года	Рабочая программа дисциплины (модуля)	Хазратова Ф.В., зав.каф., к.п.н.	ФГБОУ ВО «Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена» ФГБОУ ВО «Новосибирский

	Система работы по развитию профессиональных компетенций будущих педагогов и адаптации молодых специалистов к условиям работы в сельской школе	профессиональных компетенций будущих педагогов и адаптации молодых специалистов к условиям работы в сельской школе		вариативной части учебного плана с учетом специфики сельской школы		государственный педагогический университет» ФГБОУ ВО «Чеченский государственный педагогический университет» ФГБОУ ВО «Уральский государственный педагогический университет» ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина»
31.	Научно-методическая поддержка учителя сельской школы <u>Модуль 3</u> Система работы по развитию профессиональных компетенций будущих педагогов и адаптации молодых специалистов к условиям работы в сельской школе	Разработка Программы дополнительного образования для бакалавров и магистров с целью формирования ключевых профессиональных компетенций для работы в сельской школе	Ноябрь 2021 года – ноябрь 2023 года	Программа дополнительного образования для бакалавров и магистров с целью формирования ключевых профессиональных компетенций для работы в сельской школе	Шакирова Л.Р., директор института ДПО	ФГБОУ ВО «Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена» ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный педагогический университет» ФГБОУ ВО «Чеченский государственный педагогический университет» ФГБОУ ВО «Уральский государственный педагогический университет» ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина»
32.	Научно-методическая поддержка учителя сельской школы <u>Модуль 3</u> Система работы по развитию профессиональных компетенций будущих педагогов и адаптации молодых специалистов к	Организация работы сезонных лагерей (осень-зима-весна-лето) для молодых педагогов сельских (малокомплектных) школ	Сентябрь 2022 года – декабрь 2023 года	Типовые адаптационные программы для молодых педагогов сельских школ (по сезонам)	Шакирова Л.Р., директор института ДПО	ФГБОУ ВО «Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена» ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный педагогический университет» ФГБОУ ВО «Чеченский государственный педагогический университет» ФГБОУ ВО «Уральский

	условиям работы в сельской школе					государственный педагогический университет» ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина»
33.	Научно-методическая поддержка учителя сельской школы <u>Модуль 3</u> Система работы по развитию профессиональных компетенций будущих педагогов и адаптации молодых специалистов к условиям работы в сельской школе	Разработка Программы методического и психолого-педагогического сопровождения выпускников педагогического вуза, работающих в сельской школе	Октябрь 2022 года – ноябрь 2023 года	Программа методического и психолого-педагогического сопровождения выпускников педагогического вуза, работающих в сельской школе	Хуснутдинов а Р.Р., к.псх.н., доцент	ФГБОУ ВО «Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена» ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный педагогический университет» ФГБОУ ВО «Чеченский государственный педагогический университет» ФГБОУ ВО «Уральский государственный педагогический университет» ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина»
34.	Научно-методическая поддержка учителя сельской школы <u>Модуль 3</u> Система работы по развитию профессиональных компетенций будущих педагогов и адаптации молодых специалистов к условиям работы в сельской школе	Разработка Программы стажировки будущих учителей в сельской/малокомплектной школе	Сентябрь 2022 года – октябрь 2023 года	Программа стажировки будущих учителей в сельской/малокомплектной школе	Садыкова Л.Р., Декан, к.п.н., доцент	ФГБОУ ВО «Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена» ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный педагогический университет» ФГБОУ ВО «Чеченский государственный педагогический университет» ФГБОУ ВО «Уральский государственный педагогический университет» ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина»
35.	Научно-методическая	Создание Технопарка	Декабрь	Технопарк	Галиев Р.М.,	Сеть педагогических вузов РФ

	<p>поддержка учителя сельской школы <u>Модуль 3</u> Система работы по развитию профессиональных компетенций будущих педагогов и адаптации молодых специалистов к условиям работы в сельской школе</p>	<p>универсальных педагогических компетенций</p>	<p>2021 года</p>	<p>универсальных педагогических компетенций</p>	<p>директор технопарка, к.п.н.</p>	
--	--	---	------------------	---	--	--